
DESAFÍOS EN LA FORMACIÓN DE GESTORES Y ADMINISTRADORES DE SALUD



Pedro Riega López
Presidente

Asociación Nacional de Médicos
Residentes del Perú

SITUACIÓN ACTUAL DE LA FORMACIÓN DE GESTORES Y ADMINISTRADORES DE SALUD

- Segunda especialidad médica:
 - Gestión en Salud (UNMSM).
 - Administración de Salud (UPCH).
 - Maestrías:
 - Gerencia en Salud.
 - Gerencia de Servicios de Salud.
 - Administración y Gerencia de Servicios de Salud.
 - Salud Pública (con mención en GSS).
 - Carrera profesional:
 - Licenciatura en Administración en Salud.
-

Especialidad Médica de Gestión en Salud
Rotaciones - Objetivos
GESTIÓN HOSPITALARIA
Diseño y Evaluación de Documentos de Gestión
Análisis Situacional de los Servicios de Salud
Análisis Estadístico
Análisis Epidemiológico
Gestión del Potencial Humano
Mejoramiento de Procesos
Aplicación de Herramientas de la Calidad
Administración por Objetivos
MACROGESTIÓN 01: Ejecución de Políticas Sectoriales
Gestión de Recursos Estratégicos
Calidad Total de los Servicios de Salud
Auditoria en Salud
Selección y Evaluación de Recursos Médicos
Organización y Regulación de los Servicios de Salud Básicos
Organización y Regulación de Servicios de Salud Especializados
Epidemiología
Presupuestos y Costos en Salud
Evaluación de Tecnología Sanitaria
Supervisión de Establecimientos del Sector Salud
Gestión en Emergencias Sanitarias
MACROGESTIÓN 02: Formulación de Políticas, Legislación, Cooperación Externa
Salud Ambiental
Investigación Operativa
Diseño de Planes y Proyectos en Salud
Cooperación Externa
Comisión de Salud, Población, Familia y Personas con Discapacidad
Diseño y Evaluación de Sistemas y Programas de Salud
Diseño y Evaluación de Proyectos de Inversión y Análisis Presupuestal
Seguros de Salud

Maestrías

UNMSM – Gerencia en Salud

Primer semestre

maestría gerencia salud - Buscar con Google
<http://www.google.com.pe/search?hl=>

Código	Curso	Créditos
M79005	Calidad total en salud	3.0
M79006	Seminario de tesis I	9.0
M79018	Planeamiento estratégico en gerencia	3.0
M79019	Marketing de servicios de salud	3.0

Segundo semestre

Código	Curso	Créditos
M79007	Seminario de tesis II	9.0
M79013	Diseño y cambio organizacional	3.0
M79020	Economía de la atención de salud	3.0
M79029	Docencia superior	3.0

Tercer semestre

Código	Curso	Créditos
M79035	Métodos para la toma de decisiones	3.0
M79036	Evaluación económica en salud	3.0
M79037	Sistemas de apoyo administrativo	3.0
M79038	Seminario de tesis III	9.0

Cuarto semestre

Código	Curso	Créditos
M79043	Financiamiento de servicios de salud	3.0
M79044	Supervisión, monitoreo y evaluación	3.0
M79046	Gestión de proyectos en salud	3.0
M79047	Seminario de tesis IV	9.0

Total de créditos	72.0
--------------------------	------

UPCH – Gerencia de Servicios de Salud

DIPLOMA DE ESTUDIOS EN GERENCIA DE SERVICIOS DE SALUD

Denominación Curso	Horas Credito
Gerencia de Servicios de Salud	03
Información Aplicada a la Toma de Decisiones en Servicios de Salud	03
Planeamiento Estratégico en Salud	03
Gerencia de Operaciones	03
Gerencia del Potencial Humano	02
Gerencia Logística	02
Marketing en Salud	02
Gerencia Financiera de los Servicios de Salud	02
Gerencia de la Calidad	04
Control de la Gerencia	03
Taller I de Investigación en servicios de Salud: Plan de Gestión de Red u Hospital	05
Total Créditos	32

MAESTRIA EN GERENCIA DE SERVICIOS DE SALUD

Denominación Curso	Horas Credito
Taller II de Investigación en Servicios de Salud: Elaboración de protocolo de investigación	03
Sistemas, Políticas y Reforma Sanitaria	04
Economía y Financiamiento de la Salud	04
Gerencia de Seguros en Salud	02
Gerencia de Proyectos en Salud	03
Gerencias de Hospitales	03
Gerencia de Sistemas de Información Sanitaria	03
Aspectos Éticos y Legales de la Gerencia en Salud	02
III Taller de Investigación en Servicios de Salud: Elaboración de Tesis de Grado	08
Total Créditos	64

Maestrías

UNPRG – Gerencia de Servicios de Salud

SEMESTRE I		
CÓDIGO	ASIGNATURA	CRÉDITOS
CO101	Planeamiento Estratégico en Gerencia	3
CO102	Marketing de Servicios de Salud	3
CO103	Gestión de la Calidad en Salud	3
CO104	Seminario de Tesis I	6
SEMESTRE II		
CÓDIGO	ASIGNATURA	CRÉDITOS
CO205	Gerencia y Alta Dirección	3
CO206	Liderazgo y Pensamiento Sistémico	3
CO207	Aspectos Legales de la Gestión en Salud	3
CO208	Seminario de Tesis II	6
SEMESTRE III		
CÓDIGO	ASIGNATURA	CRÉDITOS
CO309	Docencia Superior	3
CO310	Sistemas de Apoyo Administrativo	3
CO311	Economía de la Atención de Salud	3
CO312	Seminario de Tesis III	6
SEMESTRE IV		
CÓDIGO	ASIGNATURA	CRÉDITOS
CO413	Gestión de Proyectos en Salud	3
CO414	Toma de Decisiones en Gerencia	3
CO415	Control de Gestión	3
CO416	Seminario de Tesis IV	6
TOTAL DEL CREDITOS DEL PROGRAMA		60

ESAN - Gerencia de Servicios de Salud

Módulo diagnóstico

- Tendencias en la provisión de servicios de salud
- Análisis estratégico
- Administración de servicios de salud
- Administración de operaciones
- Estrategias de marketing de servicios de salud
- Contabilidad y presupuesto
- Financiamiento y economía de la salud
- Comportamiento organizacional
- Gobierno de las personas
- Laboratorio vivencial de competencias I
- Taller de introducción al manejo de información ESAN/Data y ESAN/Cendoc
- Trabajo integrador (Tesina)

Módulo instrumental

- Epidemiología gerencial
- TI aplicada a los servicios de salud
- Formulación y gestión de proyectos
- Administración de la calidad de servicios de salud
- Administración logística de los servicios de salud
- Contratos y finanzas de los servicios de salud
- Administración de costos de los servicios de salud
- Manejo de riesgos en los servicios de salud
- Ética y legislación del sector salud
- Simulación sectorial (Stella)

Módulo gerencial

- Gerencia estratégica de los servicios de salud
- BSC aplicado a los servicios de salud
- Gestión de TI en la prestación de servicios de salud - Avances
- Gerencia financiera para los servicios de salud
- Auditoría médica y de los servicios de salud
- Aseguramiento de la salud
- Medicina del trabajo / Medicina alternativa
- Laboratorio vivencial de competencias II
- Taller de investigación en servicios de salud
- Tesis de grado Maestría

Desarrollo de competencias

Actividades de integración

CARACTERÍSTICAS

- Proceso de profesionalización de la gestión y administración en salud.
 - Gran necesidad de gestores y administradores en salud a nivel nacional.
 - Regulación parcial de la calidad en la formación de gestores y administradores de salud.
 - Enseñanza muy básica de la gestión y administración en salud, sin visión de trabajo en equipo a nivel de pregrado.
 - Ausencia de política de formación y línea de carrera de gestores y administradores en salud en el Estado.
-

DESAFÍO N° 01

- La formación de Gestores y Administradores de Salud para el Perú
 - Formación en el servicio.
 - Formación para el cambio.
 - Dominio del contexto nacional y global.
-

DESAFÍO N° 02

- Formación integral del gestor en salud:
 - Filosófica: para comprender a profundidad el valor del derecho a la salud, la equidad y la justicia.
 - Técnica: Para dominar las alternativas económicas, legales y administrativas que permitan el logro de objetivos institucionales en salud.
 - Política: para efectivizar la respuesta del Estado y el sector privado en la dirección del desarrollo social y nacional.
-

DESAFÍO N° 03

- Línea de carrera en la gestión y administración en salud:
 - Ingreso a la carrera a través de concurso.
 - Privilegio de la calidad académica y técnica.
 - Promoción de la autosuperación continua.
 - Autonomía para la toma de decisiones.
-

DESAFÍO N° 04

- Formación del gestor y administrador en salud para el trabajo en equipo:
 - Liderazgo.
 - Respeto del campo de acción.
 - Cultura organizacional.
 - Cooperación vs. competencia entre las profesiones.
-

DESAFÍO N° 05

- Formación del gestor y administrador en salud desde el pregrado:
 - Visión integral de la salud.
 - Dominio de las herramientas de gestión.
-

DESAFÍO N° 06

- Fortalecimiento de la calidad en la formación de gestores y administradores en salud:
 - Estandarización y acreditación de programas.
 - Sistemas de educación continua.
 - Mayor número de plazas de residentado.
-

Muchas Gracias..!!



ASOCIACIÓN NACIONAL DE MÉDICOS
RESIDENTES DEL PERÚ

Pedro Riega López
Presidente
pedro.riega@gmail.com
Telf: 997360272
